

# Les Zelles parient sur le salarié actionnaire

La société spécialisée dans la menuiserie extérieure appartient majoritairement, désormais, à ses salariés. Cela pourrait bien profiter à son site bordelais



La société vosgienne, présente à Bordeaux où elle fabrique ses menuiseries aluminium, a fait de ses salariés ses actionnaires majoritaires. MICHEL LAURENT

Pascal Rabiller  
p.rabiller@sudouest.fr

C'est une première nationale. Le système de reprise d'une entreprise par ses salariés à partir d'un dispositif de FCPE (Fonds commun de placement d'entreprise), permis par la loi Pacte, n'avait jusque-là jamais été utilisé. Mais le groupe vosgien Les Zelles, entreprise de taille intermédiaire, spécialisée depuis soixante-quinze ans dans la réalisation de menuiseries extérieures, très présent industriellement et commercialement à Bordeaux, a franchi ce pas.

Le groupe est désormais, grâce à ce dispositif, la propriété de ses salariés, explique

Laurent Demasle qui préside la société de 500 salariés qu'il connaît bien. « Je suis arrivé à sa tête en 2017 à la demande d'un fonds d'investissement qui voulait que je redresse ses comptes avant de le céder. »

La première partie de la mission a été bien réalisée : « Nous sommes passés de 80 à 106 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2019 et de 800 000 à 3,6 millions d'euros de résultat », précise-t-il. La deuxième partie de la mission est un peu différente du scénario initialement imaginé par l'ancien propriétaire.

#### Modèle sur mesure

« À partir du projet de cession souhaité par les actionnaires de l'entreprise, l'équipe diri-

geante et Equalis Capital ont coconstruit un modèle d'actionnariat sur mesure permettant au management et aux salariés la reprise de l'en-

« 70 % des salariés ont répondu présent et ont investi sur leurs deniers »

treprise. 100 % des salariés éligibles, soit 70 % des salariés, ont répondu présent et ont investi sur leurs deniers », se félicite Laurent Demasle.

Finalement Les Zelles ont levé 2 millions d'euros auprès des salariés qui possèdent désormais 36 % des parts de la

société qui est accompagnée par des fonds minoritaires qui soutiennent la direction en fonds propres à l'image de BPI France, BNP Paribas Développement, Equalis Capital ou encore IL Participations, la Caisse d'épargne et enfin Euro Capital.

#### Partage des valeurs

Une opération inédite sous cette forme qui « permet à Les Zelles et ses salariés de posséder une entreprise dont la dette est quasi nulle, qui a donc son destin en main alors que le marché la portera vers 120 millions d'euros de chiffre d'affaires cette année », explique Laurent Demasle. Une opération qui s'accompagne d'une petite révolution pour Les Zelles. « Nous devenons une entreprise à mission qui doit croître en faisant au maximum baisser son empreinte environnementale et en s'assurant d'un bon partage des valeurs sur le plan social et sociétal. »

Cela passera notamment par de plus en plus d'utilisations de PVC recyclés pour la production des 200 000 fenêtres réalisées chaque année par Les Zelles. Cela passera aussi par une montée en puissance de l'activité fermetures aluminium et donc du site industriel de Bordeaux qui compte une quarantaine de salariés. « En chiffre d'affaires, l'aluminium dépasse désormais le PVC, nous devons nous développer sur ce marché qui concerne un matériau recyclable. » À Bordeaux, justement, Les Zelles manquent d'espace et prévoient de déménager. Face à une montée de la demande la production vient de passer en 2 x 8 heures et trois recrutements ont été réalisés en un mois.

